





kastanipark

8

Inhaltsverzeichnis

Jahresbericht 2019	5
Stiftungsgremien / Personal	6
Statistiken	7
Jahresrechnung 2019	
Bilanz	10
Erfolgsrechnung	11
Erfolgsrechnung Fonds	12
Revisionsbericht	13



Jahresbericht 2019

Erneut ist ein Jahr mit vielen fröhlichen, berührenden und auch traurigen Erlebnissen zu Ende gegangen. Die Begegnungen mit unseren Bewohnenden sind bereichernd, ihre Geschichten und Biografien einmalig. Es ist immer wieder spannend, wenn vergangene Zeiten aufleben.

Was hat uns im Jahr 2019 beschäftigt? Am 1. Januar 2019 gab es eine Änderung im Stiftungsrat. Stephan Hänsenberger, Oberdiessbach, hat als Nachfolger von Cornelia Steinmann, Gysenstein, Einsitz in dieses Gremium genommen. Ende Jahr erfolgte eine weitere Mutation. Willy Baumann, Oberdiessbach, ist altershalber aus dem Stiftungsrat ausgeschieden. Er wird durch Susanne Sannwald-Würsten, Rubigen, ersetzt. Acht Jahre nach dem Inkrafttreten der ersten Statuten fand es der Stiftungsrat an der Zeit, über Anpassungen zu diskutieren. Eingeführt wurde eine Altersbeschränkung für die Mitglieder. Sie sollen nach ihrem 70. Geburtstag nicht wiedergewählt werden können, sondern nur noch die laufende Amtsperiode beenden. Dies soll verhindern, dass der Stiftungsrat überaltert. Ebenfalls neu wurde die Zahl der Mitglieder auf drei bis fünf Personen festgelegt. Daneben sind einige formale Anpassungen vorgenommen worden.

Stiftungsrat und Geschäftsleitung haben das Strategie-Projekt «Kastanienpark 2020» auf Vollständigkeit und Richtigkeit überprüft. Trotz einigen Schwierigkeiten ist das Projekt auf Kurs und wir sind auf dem Weg zu einem demenzgerechten Heim. Die segregative Wohnform und die Abklärungen der Machbarkeit und Umsetzung im Kastanienpark hat uns intensiv in Anspruch genommen. Auch das Betriebliche Gesundheitsmanagement ist weiterentwickelt worden. Die internen Fitnesskurse wurden im vergangenen Jahr weitergeführt. Das Projekt «Kastanienpark 2020» wird Ende 2020 beendet werden.

Die Bettenbelegung war konstant gut und die durchschnittliche Pflegestufe hat sich markant erhöht. Das ist auf die Tatsache zurückzuführen, dass die Bewohnerinnen und Bewohner beim Eintritt in die Institution immer älter werden und komplexere Krankheitsbilder aufweisen. Sorgen bereitet hat uns im vergangenen Jahr die Situation auf dem

Personalmarkt. Es ist zunehmend schwieriger geworden, genügend qualifiziertes Pflegepersonal zu rekrutieren. Viele kurz- und langfristige Krankheitsabsenzen erforderten zudem immer wieder das Einspringen von Mitarbeitenden, um das fehlende Personal zu ersetzen. Stiftungsrat und Geschäftsleitung wissen um diese Problematik und schätzen die Loyalität aller Mitarbeitenden sehr.

Als Lehrbetrieb bieten wir rund 20 Ausbildungsplätze an, mehr als die Hälfte davon in der Pflege und Betreuung. Weiter bilden wir Studierende in der Aktivierung, Lernende in Küche und Hauswirtschaft sowie Kaufleute aus.

Im Herbst 2019 haben wir erstmals eine Bewohnenden- und Angehörigenumfrage durchgeführt. Mit wenigen Ausnahmen fielen die Ergebnisse positiv aus. Die Zufriedenheit der Bewohnenden liegt über dem schweizerischen Benchmark. Die Gesamtbeurteilung unserer Dienstleistungen hat sehr gute Werte erzielt. Auf die Stärken wollen wir bauen, zur Eliminierung der Schwächen haben wir die entsprechenden Massnahmen ergriffen. Die Zufriedenheitsbefragungen sollen alle drei Jahre wiederholt werden.

Unser Dank gebührt allen, die uns im vergangenen Jahr tatkräftig unterstützt und dazu beigetragen haben, dass wir positiv zurückschauen dürfen:

- Allen Mitarbeitenden, die sich mit sehr grossem Engagement und voller Motivation für unsere Bewohnerinnen und Bewohner eingesetzt haben
- Allen Freiwilligen Mitarbeitenden, deren Einsatz für die Alltagsgestaltung unserer Bewohnenden unerlässlich ist
- Den Frauen vom Frauenkomitee für ihre Mitarbeit bei Anlässen und der finanziellen Unterstützung für besondere Anschaffungen
- Den Mitgliedern der Geschäftsleitung und des Stiftungsrates danken wir für die umsichtige Führung und die gute Zusammenarbeit.
- Allen ein herzliches Dankeschön!

Peter Engimann
Stiftungsratspräsident

Ulrich Moser
Direktor

Stiftungsgremien / Personal

Stiftungsrat

Peter Engimann, *Präsident*, Heimberg
 Bruno Guggisberg, *Vizepräsident*, Münsingen
 Katharina Abt-Bachmann, Bleiken
 Willy Baumann, Oberdiessbach
 Stephan Hänsenberger, Oberdiessbach

Revisionsstelle

NAVICA Revisions AG, Thun

Geschäftsleitung

Ulrich Moser, *Direktor*
 Sylvia van der Molen, *Leiterin Pflege und Betreuung*
 Jan Däschle, *Leiter Hotellerie*
 Daniel Hari, *Leiter Finanzen und Controlling*

Zentrale Dienste

Ulrich Moser, *Leiter Zentrale Dienste*
 Daniel Hari, *Leiter Finanzen und Controlling*
 Susanne Bosshart, *Leiterin Personal*
 Marion Zoss, *Leiterin Administration*
 Ursula Burkhalter Buri, *Qualitätsverantwortliche*
 Caroline Lanz, *Berufsbildungsverantwortliche*
 Marlis Egloff, *Berufsbildungsverantwortliche*
 (bis 30.09.19)

Pflege und Betreuung

Sylvia van der Molen, *Leiterin Pflege und Betreuung*
 Brigitte Däppen, *Leiterin Wohnbereich A*
 Heidi Baumann, *Leiterin Wohnbereich B*
 Hedwig Perren, *Leiterin Wohnbereich C*
 Peggy Kohl, *Leiterin Wohnbereich D* (bis 30.11.19)
 Nelly Iseli, *Leiterin Nachtdienst*
 Barbara Beetschen, *Leiterin Aktivierung*
 Susanna Bachmann, *Qualitätsverantwortliche Pflege und Betreuung*

Hotellerie

Jan Däschle, *Leiter Hotellerie*
 Nicole Huber, *stv. Leiterin Hotellerie* (bis 31.12.19)
 Corinne Lörtscher, *stv. Leiterin Hotellerie* (ab 01.09.19)
 Monika Ulmann, *Leiterin Küche*
 Werner Sägesser, *Leiter Technischer Dienst*

Ärzte

Dr. med. FMH Martin Meyer, Oberdiessbach, *Heimarzt*
 (bis 30.04.19)
 Dr. med. FMH Michael Schöppenthau, Thun (bis 30.04.19)
 Mobile Heimarztpraxis Medaxo, Muri b. Bern (ab 01.05.19)

Frauenkomitee

Christine Gurtner, *Präsidentin*
 Gertrud Mathys, *Vizepräsidentin*
 Heidi Grossenbacher, *Sekretärin*
 Heidi Scheidegger, *Sekretärin*
 Barbara Jutzi, *Kassierin*
 Rosmarie Flury
 Barbara Röthlisberger
 Margrit Schneiter

JUBILÄEN 2019

30 Jahre

Krebs-Stierli Pia, *Pflege und Betreuung*

15 Jahre

Neuenschwander Silvia, *Restaurant*

10 Jahre

Stucki Doris, *Zentrale Dienste*
 Moser Ulrich, *Direktor*

Statistik

BETRIEB	2019	2018
Pflegetage	31'149	30'579
Durchschnittliche RAI Einstufung	7,46	7,06

BEWOHNERINNEN UND BEWOHNER	2019	2018
Frauen (Stand 31. Dezember)	61	60
Männer (Stand 31. Dezember)	22	27
Total (Stand 31. Dezember)	83	87

Eintritte	58	80
Austritte (inkl. Todesfälle)	62	77
Todesfälle	27	39
Durchschnittliche Aufenthaltsdauer in Monaten	21.65	17.44

Alter der Bewohnerinnen und Bewohner

unter 80 Jahren	19	15
80 – 89 Jahren	40	40
90 – 99 Jahren	23	29
über 100 Jahre	1	0

PERSONAL	2019	2018
Mitarbeitende ohne Lernende	132	125
Pflege und Betreuung	70	63
Aktivierung und Tagestreff	4	4
Hotellerie	47	46
Zentrale Dienste	11	12
100% Stellen	84.90	82.75
Pflege und Betreuung	46.85	42.60
Aktivierung und Tagestreff	2.50	2.40
Hotellerie	28.95	29.15
Zentrale Dienste	6.60	8.60

Lernende	2019	2018
Pflegeberufe		
Assistentin Gesundheit und Soziales EBA	2	2
Fachfrau/-mann Gesundheit EFZ	7	10
Dipl. Pflegefachfrau/-mann HF	0	2
Aktivierung		
Dipl. Aktivierungsfachfrau/-mann HF	1	1
Hotellerie		
Köchin/Koch EFZ	1	1
Fachfrau/-mann Hauswirtschaft EFZ	1	1
Kaufmännische Berufe		
Kauffrau/-mann EFZ	2	2



Jahresrechnung 2019



Bilanz

AKTIVEN	31.12.2019 (CHF)	%	31.12.2018 (CHF)	%
Umlaufvermögen				
Flüssige Mittel	1'373'792		525'278	
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	1'405'302		1'247'459	
Delkredere	-70'000		-60'000	
Übrige kurzfristige Forderungen	28'373		37'717	
Vorräte und nicht fakturierte Dienstleistungen	72'300		61'700	
Aktive Rechnungsabgrenzungen	26'531		56'970	
Total Umlaufvermögen	2'836'298	13%	1'869'124	8%
Anlagevermögen				
Finanzanlagen				
Wertschriften	1		1	
Sachanlagen				
Mobile Sachanlagen				
Mobiliar und Einrichtungen	306'985		331'138	
Fahrzeuge	1		1	
Immobilie Sachanlagen	19'500'737		20'219'116	
Total Anlagevermögen	19'807'724	87%	20'550'256	92%
TOTAL AKTIVEN	22'644'022	100%	22'419'380	100%
PASSIVEN				
Kurzfristiges Fremdkapital				
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	237'520.00		301'510	
Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	600'000.00		600'000	
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	462'738.00		56'605	
Passive Rechnungsabgrenzungen	21'611.00		21'684	
Kurzfristige Rückstellungen	240'000.00		200'000	
Total kurzfristiges Fremdkapital	1'561'869.00	7%	1'179'799	5%
Langfristiges Fremdkapital				
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	15'900'000		16'500'000	
Rückstellungen	3'103'000		2'879'000	
Allgemeiner Fonds	372'840		373'797	
Total langfristiges Fremdkapital	19'375'840	86%	19'752'797	88%
Total Fremdkapital	20'937'709	92%	20'932'596	93%
Eigenkapital				
Stiftungskapital	1'487'283		1'517'121	
Jahresverlust /-gewinn	219'029	1%	-30'337	0%
Total Eigenkapital	1'706'312	8%	1'486'784	7%
TOTAL PASSIVEN	22'644'022	100%	22'419'380	100%

Erfolgsrechnung

	2019 (CHF)	%	2018 (CHF)	%
Betrieblicher Ertrag				
Pflegekosten	10'032'055		9'408'017	
Übrige Erträge aus Leistungen an Bewohner	57'507		47'678	
Erträge aus Leistungen an Personal und Dritte	721'593		699'500	
Übrige betriebliche Erträge	183'753		174'808	
Erlösminderungen	-25'399		-45'005	
Total Betrieblicher Ertrag	10'969'509	100%	10'284'998	100%
Direkter Aufwand				
Medizinischer Bedarf	-151'760		-152'531	
Lebensmittel und Getränke	-583'820		-559'330	
Haushaltsaufwand	-142'245		-178'021	
Total Direkter Aufwand	-877'825	-8%	-889'882	-9%
Bruttoergebnis I	10'091'684	92%	9'395'116	91%
Personalaufwand				
Löhne und Gehälter	-6'473'369		-6'414'882	
Sozialleistungen	-1'021'112		-1'023'439	
Übriger Personalaufwand	-75'095		-88'503	
Temporäre Arbeitnehmer / Arbeiten Dritter	-84'634		-100'858	
Total Personalaufwand	-7'654'210	-70%	-7'627'682	-74%
Bruttoergebnis II	2'437'474	22%	1'767'435	17%
Übriger betrieblicher Aufwand				
Anlagennutzung	-4'062		-21'803	
Unterhalt, Reparaturen	-132'930		-125'425	
Energie- und Entsorgungsaufwand	-142'836		-151'580	
Verwaltungs- und Informatikaufwand	-299'867		-275'818	
Sonstiger betrieblicher Aufwand	-144'548		-143'560	
Total Übriger betrieblicher Aufwand	-724'243	-7%	-718'186	-7%
Betriebsergebnis vor Abschreibungen (EBITDA)	1'713'231	16%	1'049'249	10%
Abschreibungen mobile Sachanlagen	-81'811		-81'269	
Abschreibungen immobile Sachanlagen	-667'379		-667'379	
Betriebsergebnis vor Finanzerfolg (EBIT)	964'041	9%	300'601	3%
Finanzaufwand	-596'303		-698'741	
Finanzertrag	10		33	
Betriebsergebnis vor Steuern	367'748	3%	-398'107	-4%
Liegenschaftsaufwand	-141'190		-136'621	
Liegenschaftsertrag	150'643		156'392	
Ausserordentlicher Aufwand	-224'000		-130'000	
Ausserordentlicher Ertrag	65'828		477'999	
Jahresverlust /-gewinn (EAT)	219'029	2%	-30'337	0%

Erfolgsrechnung Fonds

	2019 (CHF)	2018 (CHF)
Bestand 1. Januar	373'798	382'866
Habenzins	0	24
Einnahmen Brunch/Herbstfest	7'273	9'974
Spenden für Patientenfonds	3'034	5'748
Einnahmen Fonds	10'307	15'746
Auslagen für Heimbewohner	-4'447	-7'079
Dienstjubiläumsgeschenke und Auslagen für Mitarbeiter	-4'121	-2'850
Auslagen Brunch/Herbstfest	-2'662	-4'850
Weiterbildungsbeitrag Mitarbeiter	0	-10'000
Bankspesen	-35	-36
Ausgaben Fonds	-11'265	-24'815
Bestand 31. Dezember	372'840	373'798
Zusammenfassung		
Bestand 1. Januar	373'798	382'866
Bestand 31. Dezember	372'840	373'798
Veränderung	-958	-9'068

Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision
an den Stiftungsrat der
Stiftung Kastanienpark, Oberdiessbach

Thun, 26. Februar 2020

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Fondsrechnung und Anhang) der **Stiftung Kastanienpark** für das am 31. Dezember 2019 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Stiftungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht Gesetz und Stiftungsurkunde entspricht.

NAVICA Revisions AG



Renato Spaeth
Dipl. Treuhandexperte
zugelassener Revisionsexperte
Leitender Revisor



ppa. Hansjürg Moser
Dipl. Treuhandexperte
zugelassener Revisor

Beilagen:

- Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Fondsrechnung und Anhang)



**«Im Kastanienpark
stehen die Menschen
im Mittelpunkt.»**



Krankenhausstrasse 14
3672 Oberdiessbach
Telefon 031 682 88 88

info@kastanienpark.ch
www.kastanienpark.ch

Mitglied der Genossenschaft www.dedica.ch