





Inhaltsverzeichnis

Jahresbericht 2020	5
Stiftungsgremien / Personal	6
Statistik	7
Jahresrechnung 2020	
Bilanz	10
Erfolgsrechnung	11
Erfolgsrechnung Fonds	12
Revisionsbericht	13



Jahresbericht 2020

Liebe Leserin
Lieber Leser

Sie lesen meinen letzten Jahresbericht als Direktor des Kastanienparks. Mitte 2021 werde ich in Pension gehen. Der Stiftungsrat hat als mein Nachfolger Marcel Lüthi gewählt. Die letzten 12 Jahre habe ich den Kastanienpark mit grosser Freude und mit viel Herzblut geführt. Zusammen mit meinen Mitarbeitenden waren wir erfolgreich unterwegs und haben die Institution weiterentwickelt. Ich wünsche meinem Nachfolger und allen Mitarbeitenden weiterhin gutes Gelingen und Erfolg für die Zukunft.

Im vergangenen Jahr hat COVID-19 auch im Kastanienpark das Leben und Arbeiten beherrscht und seine Spuren hinterlassen. Seit Beginn der Pandemie beschäftigte uns das Neue Coronavirus intensiv und hat viele Ressourcen gebunden. Die Stimmung bei den Bewohnenden und beim Personal war jedoch immer gut, wenn auch die Gemütslage speziell, angespannt, anspruchsvoll und herausfordernd war. Wir waren bemüht, das Augenmass und den gesunden Menschenverstand zu bewahren und angemessen zu reagieren, aber doch nötige Entscheidungen zu treffen. Angehörige wie Bewohnende zeigten grosses Verständnis für die ergriffenen Massnahmen. Die zweite Corona-Welle hat uns stärker betroffen als die erste, leider auch mit zwei Todesfällen von Bewohnern. Die Krankheitsverläufe bei anderen erkrankten Bewohnenden oder Mitarbeitenden waren glücklicherweise nie schwer.

Im Sommer führten wir erstmals eine Mitarbeitendenbefragung durch. Diese hat ein überaus erfreuliches Resultat ergeben. Die Mitarbeitenden sind mit ihrer Arbeit und dem Kastanienpark sehr zufrieden und finden, dass sie bei einem attraktiven Arbeitgeber arbeiten. Das Ergebnis motiviert uns, die hohe Gesamtzufriedenheit zu halten, die Stärken zu festigen und Schwächen zu verbessern.

Das Projekt «Kastanienpark 2020» ist fristgerecht und erfolgreich beendet worden. Daraus hervorgegangen sind u.a. die Milieugestaltung, personenzentrierte Pflege für Menschen mit Demenz, neue Mitarbeitergespräche mit Anforderungsprofilen, Selbstbeurteilung und Führungsfeedback, die Weiterentwicklung des Betrieblichen

Gesundheitswesens mit Aktionen wie rauchfreie Lehre, subventioniertes Fitness-Abo und bike to work, Neuaufbau und Harmonisierung des Eintrittsprozesses.

Im Rahmen der Milieugestaltung sind die Wohnbereiche teilweise neu möbliert worden. 48 Grossformat-Bilder aus dem Emmental und Berner Oberland bringen die Natur zu den Bewohnerinnen und Bewohnern. Die qualitativ hochwertigen Fotos sind von den Mitarbeitenden ausgewählt worden und stammen vom Natur- und Landschaftsfotograf Martin Mägli, Herbligen. Das Frauenkomitee der Stiftung Kastanienpark hat die Kosten für die tollen Aufnahmen übernommen. Für die grosszügige Spende danken wir herzlich.

Im vergangenen Jahr haben wir die Vorarbeiten für einen Wohnbereich für Menschen mit Demenz stark vorangetrieben. Weil die Betreuung und Pflege dieser Menschen eine in jeder Beziehung herausfordernde und anspruchsvolle Aufgabe ist, soll mit einem segregativen Wohnbereich ein Umfeld geschaffen werden, das Menschen mit einer fortgeschrittenen Demenz Nähe, Ruhe, Sicherheit und Geborgenheit vermitteln kann. Der Demenzwohnbereich wird im Frühling 2021 eröffnet.

Im letzten Jahr haben wir uns ein neues Leitbild verpasst. Im Erarbeitungsprozess haben sich Geschäftsleitung und Kader ausführlich mit unseren Werten auseinandergesetzt. Der Mensch steht im Mittelpunkt, unsere Haltung zu Bewohnenden, Angehörigen, Mitarbeitenden und zur Umwelt ist ebenso festgehalten wie die Werte, die wir leben wollen.

Stiftungsrat und Geschäftsleitung danken allen, die uns im vergangenen Jahr tatkräftig unterstützt und zum positiven Geschäftsergebnis beigetragen haben. Wir danken unseren Mitarbeitenden, die sich täglich für das Wohl unserer Bewohnerinnen und Bewohner einsetzen. Wir danken den Freiwilligen Mitarbeitenden, die zu einer abwechslungsreichen Alltagsgestaltung unserer Bewohnenden beitragen. Wir danken dem Frauenkomitee für die grosszügige Unterstützung und Mitarbeit.

Peter Engimann
Stiftungsratspräsident

Ulrich Moser
Direktor

Stiftungsgremien / Personal

Stiftungsrat

Peter Engimann, *Präsident*, Heimberg
 Bruno Guggisberg, *Vizepräsident*, Münsingen
 Katharina Abt-Bachmann, Bleiken
 Stephan Hänsenberger, Oberdiessbach
 Susanne Sannwald-Würsten, Rubigen

Revisionsstelle

NAVICA Revisions AG, Thun

Geschäftsleitung

Ulrich Moser, *Direktor*
 Sylvia van der Molen, *Leiterin Pflege und Betreuung*
 Jan Däschle, *Leiter Hotellerie*
 Daniel Hari, *Leiter Finanzen und Controlling*

Zentrale Dienste

Ulrich Moser, *Leiter Zentrale Dienste*
 Daniel Hari, *Leiter Finanzen und Controlling*
 Susanne Bosshart, *Leiterin Personal*
 Marion Zoss, *Leiterin Administration*
 Ursula Burkhalter Buri, *Qualitätsverantwortliche*

Pflege und Betreuung

Sylvia van der Molen, *Leiterin Pflege und Betreuung*
 Brigitte Däppen, *Leiterin Wohnbereich A*
 Heidi Baumann, *Leiterin Wohnbereich B*
 Hedwig Perren, *Leiterin Wohnbereich C*
 Karin Wüthrich, *Leiterin Wohnbereich D*
 Nelly Iseli, *Leiterin Nachtdienst*
 Conchita Uhlmann, *Leiterin Aktivierung*
 Susanna Bachmann, *Qualitätsverantwortliche Pflege und Betreuung*

Hotellerie

Jan Däschle, *Leiter Hotellerie*
 Corinne Lörtscher, *stv. Leiterin Hotellerie*
 Monika Ulmann, *Leiterin Küche*
 Werner Sägesser, *Leiter Technischer Dienst*

Ärzte

Mobile Heimarztpraxis Medaxo, Muri b. Bern

Frauenkomitee

Christine Gurtner, *Präsidentin*
 Gertrud Mathys, *Vizepräsidentin*
 Heidi Grossenbacher, *Sekretärin*
 Heidi Scheidegger, *Sekretärin*
 Barbara Jutzi, *Kassierin*
 Rosmarie Flury
 Barbara Röthlisberger
 Margrit Schneiter

JUBILÄEN 2020

30 Jahre

Sylvia van der Molen, *Leiterin Pflege und Betreuung*

25 Jahre

Margrit Huber, *Reinigung*
 Surenthini Shanmugam, *Reinigung*

20 Jahre

Priska Hänni, *Pflege und Betreuung*
 Jürg Wolf, *Pflege und Betreuung*

15 Jahre

Bermudez Gordana, *Pflege und Betreuung*
 Daniela Gerber, *Restaurant*
 Pia Riesen, *Pflege und Betreuung*

10 Jahre

Fatima Miranda, *Küche*
 Antonella Spinelli, *Reinigung*

Statistik

BETRIEB	2020	2019
Pflegetage	30'594	31'149
Durchschnittliche RAI Einstufung	7,97	7,46

BEWOHNERINNEN UND BEWOHNER	2020	2019
Frauen (Stand 31. Dezember)	62	61
Männer (Stand 31. Dezember)	18	22
Total (Stand 31. Dezember)	80	83
Eintritte	63	58
Austritte (inkl. Todesfälle)	66	62
Todesfälle	37	27
Durchschnittliche Aufenthaltsdauer in Monaten	23.69	21.65
Alter der Bewohnerinnen und Bewohner		
unter 80 Jahren	14	19
80 – 89 Jahren	39	40
90 – 99 Jahren	26	23
über 100 Jahre	1	1

PERSONAL	2020	2019
Mitarbeitende ohne Lernende	136	132
Pflege und Betreuung	76	70
Aktivierung und Tagestreff	4	4
Hotellerie	45	47
Zentrale Dienste	11	11
100% Stellen	90	84.90
Pflege und Betreuung	52.15	46.85
Aktivierung und Tagestreff	2.4	2.50
Hotellerie	28.4	28.95
Zentrale Dienste	7.05	6.60

Lernende	2020	2019
Pflegeberufe		
Assistentin Gesundheit und Soziales EBA	1	2
Fachfrau/-mann Gesundheit EFZ	6	7
Dipl. Pflegefachfrau/-mann HF	0	0
Aktivierung		
Dipl. Aktivierungsfachfrau/-mann HF	2	1
Hotellerie		
Köchin/Koch EFZ	1	1
Fachfrau/-mann Hauswirtschaft EFZ	1	1
Kaufmännische Berufe		
Kauffrau/-mann EFZ	2	2



Jahresrechnung 2020



Bilanz

AKTIVEN	31.12.2020 (CHF)	%	31.12.2019 (CHF)	%
Umlaufvermögen				
Flüssige Mittel	2'175'044		1'373'792	
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	1'280'285		1'405'302	
Delkredere	-65'000		-70'000	
Übrige kurzfristige Forderungen	11'243		28'373	
Vorräte und nicht fakturierte Dienstleistungen	98'100		72'300	
Aktive Rechnungsabgrenzungen	32'726		26'531	
Total Umlaufvermögen	3'532'398	16%	2'836'298	13%
Anlagevermögen				
Finanzanlagen				
Wertschriften	1		1	
Sachanlagen				
Mobile Sachanlagen				
Mobiliar und Einrichtungen	349'490		306'985	
Fahrzeuge	1		1	
Immobilien Sachanlagen	18'782'359		19'500'737	
Total Anlagevermögen	19'131'851	84%	19'807'724	87%
TOTAL AKTIVEN	22'664'249	100%	22'644'022	100%
PASSIVEN				
Kurzfristiges Fremdkapital				
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	182'002		237'520	
Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	600'000		600'000	
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	689'933		462'738	
Passive Rechnungsabgrenzungen	20'366		21'611	
Kurzfristige Rückstellungen	248'000		240'000	
Total Kurzfristiges Fremdkapital	1'740'302	8%	1'561'869	7%
Langfristiges Fremdkapital				
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	15'300'000		15'900'000	
Rückstellungen	3'513'000		3'103'000	
Allgemeiner Fonds	363'793		372'840	
Total Langfristiges Fremdkapital	19'176'793	85%	19'375'840	86%
Total Fremdkapital	20'917'095	92%	20'937'709	92%
Eigenkapital				
Stiftungskapital	1'706'312		1'487'283	
Jahresgewinn	40'841	0%	219'029	1%
Total Eigenkapital	1'747'154	8%	1'706'312	8%
TOTAL PASSIVEN	22'664'249	100%	22'644'022	100%

Erfolgsrechnung

	2020 (CHF)	%	2019 (CHF)	%
Betrieblicher Ertrag				
Pflegetaxen	10'265'591		10'032'055	
Übrige Erträge aus Leistungen an Bewohner	61'615		57'507	
Erträge aus Leistungen an Personal und Dritte	613'770		721'593	
Übrige betriebliche Erträge	155'426		183'753	
Erlösminderungen	3'608		-25'399	
Total Betrieblicher Ertrag	11'100'010	100%	10'969'509	100%
Direkter Aufwand				
Medizinischer Bedarf	-152'079		-151'760	
Lebensmittel und Getränke	-546'286		-583'820	
Haushaltsaufwand	-165'051		-142'245	
Total Direkter Aufwand	-863'417	-8%	-877'825	-8%
Bruttoergebnis I	10'236'593	92%	10'091'684	92%
Personalaufwand				
Löhne und Gehälter	-6'696'813		-6'473'369	
Sozialleistungen	-1'014'254		-1'021'112	
Übriger Personalaufwand	-72'204		-75'095	
Temporäre Arbeitnehmer / Arbeiten Dritter	-64'474		-84'634	
Total Personalaufwand	-7'847'745	-71%	-7'654'210	-70%
Bruttoergebnis II	2'388'848	22%	2'437'474	22%
Übriger betrieblicher Aufwand				
Anlagennutzung	-5'491		-4'062	
Unterhalt, Reparaturen	-194'694		-132'930	
Energie- und Entsorgungsaufwand	-150'449		-142'836	
Verwaltungs- und Informatikaufwand	-281'932		-299'867	
Sonstiger betrieblicher Aufwand	-115'403		-144'548	
Total Übriger betrieblicher Aufwand	-747'970	-7%	-724'243	-7%
Betriebsergebnis vor Abschreibungen (EBITDA)	1'640'878	15%	1'713'231	16%
Abschreibungen mobile Sachanlagen	-96'004		-81'811	
Abschreibungen immobile Sachanlagen	-667'378		-667'379	
Betriebsergebnis vor Finanzerfolg (EBIT)	877'496	8%	964'041	9%
Finanzaufwand	-560'268		-596'303	
Finanzertrag	10		10	
Betriebsergebnis vor Steuern	317'238	3%	367'748	3%
Liegenschaftsaufwand	-145'795		-141'190	
Liegenschaftsertrag	137'388		150'643	
Ausserordentlicher Aufwand	-410'000		-224'000	
Ausserordentlicher Ertrag	142'010		65'828	
Jahresgewinn (EAT)	40'841	0%	219'029	2%

Erfolgsrechnung Fonds

	2020 (CHF)	2019 (CHF)
Bestand 1. Januar	372'840	373'798
Habenzins	0	0
Einnahmen Brunch/Herbstfest	0	7'273
Spenden für Patientenfonds	1'800	3'034
Einnahmen Fonds	1'800	10'307
Auslagen für Heimbewohner	-6'517	-4'447
Dienstjubiläumsgeschenke und Auslagen für Mitarbeiter	-4'300	-4'121
Auslagen Brunch/Herbstfest	0	-2'662
Weiterbildungsbeitrag Mitarbeiter	0	0
Bankspesen	-30	-35
Ausgaben Fonds	-10'847	-11'265
Bestand 31. Dezember	363'793	372'840
Zusammenfassung		
Bestand 1. Januar	372'840	373'798
Bestand 31. Dezember	363'793	372'840
Veränderung	-9'047	-958

Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision
an den Stiftungsrat der
Stiftung Kastanienpark, Oberdiessbach

Thun, 23. Februar 2021

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Fondsrechnung und Anhang) der **Stiftung Kastanienpark** für das am 31. Dezember 2020 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Stiftungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht Gesetz und Stiftungsurkunde entspricht.

NAVICA Revisions AG



Renato Späeth
Dipl. Treuhandexperte
zugelassener Revisionsexperte
Leitender Revisor



ppa. Hansjürg Moser
Dipl. Treuhandexperte
zugelassener Revisor

Beilagen:

- Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Fondsrechnung und Anhang)



**«Im Kastanienpark
stehen die Menschen
im Mittelpunkt.»**



Krankenhausstrasse 14
3672 Oberdiessbach
Telefon 031 682 88 88

info@kastanienpark.ch
www.kastanienpark.ch

Mitglied der Genossenschaft www.dedica.ch