





Inhaltsverzeichnis

Jahresbericht 2022	5
Stiftungsgremien / Personal	10
Statistik	11
Jahresrechnung 2022	
Bilanz	14
Erfolgsrechnung	15
Erfolgsrechnung Fonds	16
Revisionsbericht	17
Schlussbouquet	18



Jahresbericht 2022



Sehr geehrte Damen und Herren

Es ist einfach schön, immer wieder zu hören, wie gut unsere Pflege sei und wie gelungen und einladend unser Haus wahrgenommen wird. Als neuer Präsident des Stiftungsrates möchte ich mich herzlich bei allen Mitarbeitenden bedanken, die täglich für Menschen da sind, pflegen, betreuen, kochen und zuhören.

Das Jahr 2022 hat uns alle von der komplizierten COVID-Zeit abgelenkt und neue Momente hervorgebracht. Intern werden neue Organisationsformen erprobt, dies im Hinblick auf die kommenden Generationen von Mitarbeitenden, die Mitsprache fordern und verdienen, die wissen wollen wie was funktioniert und auch bereit sind, mehr Verantwortung zu tragen – wenn's denn passt. Unsere Aufgabe, die des Stiftungsrates und der Geschäftsleitung, ist es dafür zu sorgen, dass es eben passt. Eine Mission wie die des Kastanienparks kann nur gelingen, wenn wir uns alle zu wenigen aber klaren Zielen verpflichten. Qualitative Arbeit, Verbindlichkeit, Flexibilität und Weitsicht als Beispiel.

Unser Umfeld hat sich 2022 doch deutlich verändert. Mit der Überbauung Schmittegarte haben wir uns etwas abgelenkt, abgelenkt vom Kerngeschäft. Der Verkauf der neu erstellten Häuser sichert unsere Mission zusätzlich ab und verbessert die finanzielle Situation nachhaltig. Das klingt etwas technisch, aber heute wird das Gesundheitswesen generell über das Geld strukturiert, ein Irrweg, doch es ist der Weg der politisch vorgegeben ist.

Wir sind offen für die Nöte und Anliegen aller Mitarbeitenden. Denn unsere Ziele sind nur erreichbar mit Ihnen allen. Gerne würde ich zum Meistern der aktuellen und kommenden Personalengpässen eine Regel aufstellen: Die Interessen der Mitarbeitenden und des Betriebes müssen im Gleichgewicht stehen. Das bedeutet, dass wir fair miteinander Lösungen suchen, die es erlauben unsere Mission, die Pflege und Betreuung, aufrecht zu erhalten und gleichzeitig genügend Personal zu finden, welches uns dabei hilft. Die Arbeitsbedingungen können gestaltet werden, die einzigen Einschränkungen sind 24 Stunden am Tag, 365 Tage im Jahr – das können wir alle nicht verändern.

Aus dem Stiftungsrat ausgeschieden sind in diesem Jahr unser langjähriger Präsident, Peter Engimann, Katharina Abt, Bruno Guggisberg und Yvonne Bieri. Ich bedanke mich herzlich bei allen für die geleisteten Dienste und die erfolgreiche Führung des Kastanienparks!

Der Stiftungsrat wird in neuer Zusammensetzung im Jahr 2023 starten. Dazu lade ich Sie ein, diese und weitere Informationen auf www.kastanienpark.ch oder <http://www.kastanienpark.ch/uberuns.php> zu lesen.

Stephan Hänsenberger
Stiftungsratspräsident







Jahresbericht 2022



Liebe Leserin, lieber Leser

WWW – das bekannte Kürzel für **World Wide Web** ermöglicht uns Zugang zu all den interessanten Informationsquellen unserer Zeit. Die Elektronik mit all ihren Vorzügen ist nicht mehr wegzudenken, auch in unserer Branche nicht. Wo wären wir heute, wenn wir die Wirkungskraft der elektronischen Geräte in Medizin, Pflege, Hotellerie und Verwaltung nicht zur Verfügung hätten?

2022 wurde für uns so zu sagen zum Startschuss der «elektronischen Jahre» und der Digitalisierung. Natürlich arbeiten wir im Büro längst mit Personalcomputern, kommunizieren via E-Mail, Zoom und Website, haben ein elektronisches Pflegedokumentationssystem und bedienen im Restaurant den vollelektronischen Kaffeeautomaten. Doch 2022 geht es mit grossen Schritten weiter. In diversen Projekten modellieren wir neue Angebote und beginnen mit der Umsetzung:

Eine neue Bewohnerrufanlage auf aktuellstem technischem Stand wird uns jederzeit bestens über den sicheren Aufenthalt unserer Bewohnenden informieren (Inbetriebnahme April 2023), eine neue elektronische Pflegedokumentation wird uns die tägliche Pflegearbeit erleichtern, gleichzeitig wird die Telefonanlage den mobilen Anforderungen angepasst und mit der Pflegedokumentation gekoppelt (Umsetzung Sommer 2023). Für die Bewohnenden erhalten wir einen multimedialen Zugang direkt zu den Sonntagsgottesdiensten der Kirchgemeinde Oberdiessbach. Und zu guter Letzt lancieren wir ein Projekt, das uns zu Strom von unserem Dach verhilft. Dank der Photovoltaikanlage werden wir ab Herbst 2023 die Hälfte des eigenen Stromverbrauchs selbst produzieren.

Für uns bedeutet **WWW** aber noch etwas anderes: **WechselWirkungsWunder**

Der erfreulichste **Wechsel** 2022 war zweifelsohne die Entspannung in der Pandemie und die Wiedererlangung neuer alter Freiheiten. Das Personal hat keinen Aufwand gescheut, Gemeinschaft und Kultur neu aufleben zu lassen. À propos Personal – wir konnten wichtige Positionen neu besetzen und die Kaderarbeit weiterentwickeln. So starteten wir mit neuen Ideen, die uns zu einer effizienten agilen Organisationsform verhelfen. Glücklicherweise fanden wir trotz dem ausgetrockneten Arbeitsmarkt immer wieder die richtigen Personen, um unsere Arbeit in hoher Qualität verrichten zu können. Kein einfaches Unterfangen, liegen wir doch mit unserer durchschnittlichen Pflegestufe deutlich über dem kantonalen Mittelwert. Besonders schön für uns sind die vielen positiven Rückmeldungen aus der Angehörigenbefragung, diese verleihen unserer täglichen Arbeit willkommene Energie und Rückhalt.

Dass alles immer so gut funktioniert und wir 2022 eine solche **Wirkung** erzielen konnten, ist das wahre **WechselWirkungsWunder**.

Herzlichen Dank, allen Beteiligten in diesem komplexen Zusammenspiel!

Marcel Lüthi
Direktor

Stiftungsgremien / Personal

Stiftungsrat

Peter Engimann, *Präsident, Heimberg, bis 30.06.2022*
 Stephan Hänsenberger, *Vizepräsident, ab 01.07.2022*
Präsident ad interim, Oberdiessbach
 Yvonne Bieri, *Kirchdorf*
 Roland Kissling, *Freimettigen*
 Susanne Sannwald-Würsten, *Rubigen*

Revisionsstelle

NAVICA Revisions AG, *Thun*

Geschäftsleitung

Marcel Lüthi, *Direktor*
 Sylvia van der Molen, *Leiterin Pflege und Betreuung*
 Jan Däschle, *Leiter Hotellerie*
 Daniel Hari, *Leiter Finanzen und Controlling, bis 31.03.2022*
 Hans Bosshart, *Leiter Zentrale Dienste inkl. Finanzen und Controlling, ab 16.05.2022*

Zentrale Dienste

Marcel Lüthi, *Leiter Zentrale Dienste, bis 15.05.2022*
 Daniel Hari, *Leiter Finanzen und Controlling, bis 31.03.2022*
 Hans Bosshart, *Leiter Zentrale Dienste inkl. Finanzen und Controlling, ab 16.05.2022*
 Susanne Bosshart, *Leiterin Personal, bis 31.01.2022*
 Sabine Hirt, *Leiterin Personal, ab 17.01.2022*
 Werner Sägesser, *Leiter Technischer Dienst*
 Marion Zoss, *Leiterin Administration*
 Ursula Burkhalter Buri, *Qualitätsverantwortliche*

Pflege und Betreuung

Sylvia van der Molen, *Leiterin Pflege und Betreuung*
 Ursula Burkhalter Buri, *Stv. Leiterin Pflege und Betreuung, Qualitätsverantwortliche*
 Corinne Beutler, *Leiterin Wohnbereich A*
 Matthias Roth, *Leiter Wohnbereich B*
 Hedwig Perren, *Leiterin Wohnbereich C*
 Sandra Röthlisberger, *Leiterin Wohnbereich D*
 Nelly Iseli, *Leiterin Nachtdienst*
 Conchita Uhlmann, *Leiterin Aktivierung*
 Susanna Bachmann, *Fachverantwortliche RAI und Pflegeentwicklung*

Hotellerie

Jan Däschle, *Leiter Hotellerie*
 Corinne Lörtscher, *stv. Leiterin Hotellerie*
 Monika Ulmann, *Leiterin Küche*

Ärzte

Mobile Heimarztpraxis Medaxo, *Muri b. Bern*

Frauenkomitee

Christine Gurtner, *Präsidentin*
 Gertrud Mathys, *Vizepräsidentin*
 Heidi Grossenbacher, *Sekretärin*
 Heidi Scheidegger, *Sekretärin*
 Barbara Jutzi, *Kassierin*
 Rosmarie Flury
 Barbara Röthlisberger
 Margrit Schneiter

JUBILÄEN 2022

35 Jahre

Nelly Iseli, *Pflege und Betreuung*
 Jan Däschle, *Hotellerie*

25 Jahre

Sonja Haldimann, *Pflege und Betreuung*

20 Jahre

Kathrin Bühler, *Pflege und Betreuung*

15 Jahre

Andrea Kiener, *Pflege und Betreuung*

10 Jahre

Silvia Dähler, *Pflege und Betreuung*
 Prudência Alexandra Dos Santos Alves, *Reinigung*
 Marianne Gyger, *Pflege und Betreuung*
 Sabine Hertig, *Pflege und Betreuung*
 Marlise Hess, *Restaurant*
 Brigitte Keller, *Pflege und Betreuung*
 Karin Mischler, *Pflege und Betreuung*
 Rosmarie Ulmann Buri, *Hotellerie*

Statistik

BETRIEB		2022	2021
Pflegetage		30139	28843
Durchschnittliche RAI Einstufung		8.16	8.04
Betreuungstage Tagestreff		522	487
BEWOHNERINNEN UND BEWOHNER		2022	2021
Frauen		58	61
Männer		25	25
Total (per 31.12)		83	86
Eintritte		80	91
Austritte (inkl. Todesfälle)		84	85
Todesfälle		47	42
Durchschnittliche Aufenthaltsdauer in Monaten		24.65	21.06
Alter der Bewohnerinnen und Bewohner			
unter 80 Jahren		17	19
80 – 89 Jahren		40	39
90 – 99 Jahren		24	26
über 100 Jahre		2	2
Durchschnittsalter		86.75	86.97
PERSONAL		2022	2021
(per 31.12)			
Mitarbeitende ohne Lernende		140	133
Pflege und Betreuung		79	73
Aktivierung und Tagestreff		5	4
Hotellerie (2022: ohne Techn. Dienst)		40	44
Zentrale Dienste (2022: mit Techn. Dienst)		16	12
100% Stellen		92.90	86.04
Pflege und Betreuung		54.00	48.65
Aktivierung und Tagestreff		3.50	2.40
Hotellerie (2022: ohne Techn. Dienst)		25.25	28.15
Zentrale Dienste (2022: mit Techn. Dienst)		10.15	7.20
LERNENDE		2022	2021
(per 31.12)			
Pflegeberufe			
Assistentin Gesundheit und Soziales EBA		2	1
Fachfrau/-mann Gesundheit EFZ		5	7
Dipl. Pflegefachfrau/-mann HF		0	0
Aktivierung			
Dipl. Aktivierungsfachfrau/-mann HF		3	2
Hotellerie			
Köchin/Koch EFZ		1	1
Hauswirtschaftspraktikerin EBA		1	1
Kaufmännische Berufe			
Kauffrau/-mann EFZ		2	2



Jahresrechnung 2022



Bilanz

AKTIVEN	31.12.2022 (CHF)	%	31.12.2021 (CHF)	%
Umlaufvermögen				
Flüssige Mittel	1'575'889		1'335'361	
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	1'117'002		1'138'124	
Delkredere	-30'000		-65'000	
Übrige kurzfristige Forderungen	13'163		4'943	
Vorräte und nicht fakturierte Dienstleistungen	84'163		70'700	
Aktive Rechnungsabgrenzungen	133'530		433'808	
Total Umlaufvermögen	2'893'748	14%	2'917'936	14%
Anlagevermögen				
Finanzanlagen				
Wertschriften	0		1	
Sachanlagen				
Mobile Sachanlagen				
Mobiliar und Einrichtungen	277'386		325'171	
Fahrzeuge	15'636		1	
Immobilien Sachanlagen	17'587'226		18'254'106	
Total Anlagevermögen	17'880'248	86%	18'579'280	86%
TOTAL AKTIVEN	20'773'996	100%	21'497'216	100%
PASSIVEN				
Kurzfristiges Fremdkapital				
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	150'687		281'975	
Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	600'000		600'000	
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	427'614		407'102	
Passive Rechnungsabgrenzungen	35'470		17'546	
Kurzfristige Rückstellungen	202'000		129'000	
Total Kurzfristiges Fremdkapital	1'415'771	7%	1'435'623	7%
Langfristiges Fremdkapital				
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	14'100'000		14'700'000	
Rückstellungen	3'240'000		3'240'000	
Fonds	330'802		353'056	
Total Langfristiges Fremdkapital	17'670'802	85%	18'293'056	85%
Total Fremdkapital	19'086'573	92%	19'728'679	92%
Eigenkapital				
Stiftungskapital	1'768'536		1'747'154	
Jahresverlust /-gewinn	-81'113		21'383	
Total Eigenkapital	1'687'423	8%	1'768'536	8%
TOTAL PASSIVEN	20'773'996	100%	21'497'216	100%

Erfolgsrechnung

	2022 (CHF)	%	2021 (CHF)	%
Betrieblicher Ertrag				
Pflegekosten	10'296'513		9'750'085	
Übrige Erträge aus Leistungen an Bewohner	134'439		84'101	
Erträge aus Leistungen an Personal und Dritte	608'742		525'280	
Übrige betriebliche Erträge	185'137		162'801	
Total Betrieblicher Ertrag	11'224'831	100%	10'522'267	100%
Direkter Aufwand				
Medizinischer Bedarf	-142'235		-177'229	
Lebensmittel und Getränke	-551'464		-522'761	
Haushaltsaufwand	-192'831		-168'346	
Total Direkter Aufwand	-886'531	-8%	-868'336	-8%
Bruttoergebnis I	10'338'300	92%	9'653'931	92%
Personalaufwand				
Löhne und Gehälter	-6'967'373		-6'889'521	
Sozialleistungen	-1'078'378		-1'087'892	
Übriger Personalaufwand	-121'686		-81'246	
Temporäre Arbeitnehmer / Arbeiten Dritter	-217'180		-126'603	
Total Personalaufwand	-8'384'616	-75%	-8'185'262	-78%
Bruttoergebnis II	1'953'684	17%	1'468'669	14%
Übriger betrieblicher Aufwand				
Anlagennutzung	-43'735		-10'062	
Unterhalt, Reparaturen	-196'353		-185'184	
Energie- und Entsorgungsaufwand	-158'568		-158'945	
Verwaltungs- und Informatikaufwand	-375'215		-303'723	
Sonstiger betrieblicher Aufwand	-135'083		-62'626	
Total Übriger betrieblicher Aufwand	-908'954	-8%	-720'541	-7%
Betriebsergebnis vor Abschreibungen (EBITDA)	1'044'730	9%	748'128	7%
Abschreibungen mobile Sachanlagen	-74'838		-67'819	
Abschreibungen immobile Sachanlagen	-666'881		-663'331	
Betriebsergebnis vor Finanzerfolg (EBIT)	303'011	3%	16'978	0%
Finanzaufwand	-490'893		-497'458	
Finanzertrag	97		133	
Betriebsergebnis	-187'785	-2%	-480'347	-5%
Liegenschaftsaufwand	-2'972		-47'799	
Liegenschaftsertrag	615		58'186	
Ausserordentlicher Aufwand	0		-15	
Ausserordentlicher Ertrag	109'029		491'358	
Jahresgewinn	-81'113	-1%	21'383	0%

Erfolgsrechnung Fonds

	2022 (CHF)	2021 (CHF)
Bestand 1. Januar	353'056	363'793
Spenden und Kollekten	2'303	4'279
Ertrag aus Veranstaltungen	4'883	0
Einnahmen Fonds	7'186	4'279
Auslagen für BewohnerInnen	-5'789	-6'408
Auslagen für Mitarbeitende	-23'638	-8'578
Bankspesen	-13	-30
Ausgaben Fonds	-29'440	-15'016
Bestand 31. Dezember	330'802	353'056
Zusammenfassung		
Bestand 1. Januar	353'056	363'793
Bestand 31. Dezember	330'802	353'056
Veränderung	-22'254	-10'737

Unter dem Namen „Fonds Stiftung Kastanienpark“ besteht ein Vermögen, welches für die folgenden Zwecke verwendet wird:

- Investitionen und Aufwendungen für Bewohnerinnen und Bewohner sowie für Personal der Stiftung Kastanienpark
- Aktivitäten und Ausflüge mit Bewohnerinnen und Bewohnern
- Spezielle Pflegeeinrichtungen und Therapien für Bewohnerinnen und Bewohner
- Honorierung von aussergewöhnlichen Leistungen der Mitarbeitenden
- Beiträge an Weiterbildungen der Mitarbeitenden

Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision
an den Stiftungsrat der
Stiftung Kastanienpark, Oberdiessbach

Thun, 12.04.2023

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang) der **Stiftung Kastanienpark** für das am 31. Dezember 2022 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Stiftungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht dem schweizerischen Gesetz und der Stiftungsurkunde entspricht.

NAVICA Revisions AG



Martin Niemann
Treuhandler mit eidg. FA
zugelassener Revisionsexperte
Leitender Revisor



Renato Spaeth
Dipl. Treuhandexperte
zugelassener Revisionsexperte

Beilagen:

- Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang)

Schlussbouquet

Kommentar zur Jahresrechnung

Die Belegung unserer Bewohnerzimmer steigerte sich im vergangenen Jahr im Vergleich zum Vorjahr. Dank einer stabilen Auslastung über das ganze Jahr konnten wir unsere budgetierten Zahlen sowohl auf der Aufwand als auch auf der Ertragsseite einhalten. Aufgrund des hohen Abschreibungsaufwands und der erheblichen Hypothekarlast schliesst die Jahresrechnung insgesamt mit einem leichten Minus von CHF 81'113.

Personal

Den allgemeinen Fachkräftemangel spürt auch der Kastanienpark. Der zeitliche und finanzielle Aufwand für die Suche und Rekrutierung von Fachpersonal steigt stetig. Trotz allen Hürden konnte der vom Kanton geforderte Richtstellenplan eingehalten werden. Verschiedene zielgerichtete Massnahmen helfen, dass der Kastanienpark ein attraktiver Arbeitsplatz ist und bleibt.

Im Sommer 2022 schlossen zwei Lernende erfolgreich ihre Ausbildung ab. Gleichzeitig starteten vier neue Lernende mit ihrer Ausbildung. Die in den Pandemie Jahren ausgebliebenen Weiterbildungen in unseren Kernbereichen Palliative Care und Demenz konnten im Berichtsjahr erfreulicherweise wieder aufgenommen werden.

Spenden und Kollekten

Mit finanzieller Unterstützung der Stiftung Suzanne und Ernst Zingg sowie der Kirchgemeinde Oberdiessbach konnten wir eine Lebensberatung für Menschen im Alter initialisieren. Ein Seelsorger besucht und begleitet an 2 Halbtagen pro Woche unsere Bewohnerinnen und Bewohner. Ein neues, wirkungsvolles Angebot, welches sehr geschätzt wird.

Weitere Kollekten und Spenden sind vollumfänglich in unseren Fonds zugunsten der Bewohnenden und Mitarbeitenden eingeflossen. Diese Beiträge sind sehr wertvoll, bringen diese doch viel Farbe und Leben in den Pflege und Betreuungsalltag, sei es durch Anlässe, besondere Investitionen, Blumen oder Geburtstagsgeschenke.

Herzlichen Dank für alle bisherigen und künftigen Spenden und Kollekten!

Unser Spendenkonto: IBAN CH88 8080 8007 7594 3174 9, zugunsten Förderverein Kastanienpark Oberdiessbach. Wir freuen uns über jede Spende.

Dank

Ein riesengrosses Dankeschön geht an alle hilfsbereiten, zuvorkommenden und unterstützenden Menschen, welche in unterschiedlichsten Formen und Wirkungen ihren wichtigen und unverzichtbaren Beitrag zum Wohl unserer Bewohnerinnen und Bewohner geleistet haben. In alphabetischer Reihenfolge sind dies: Angehörige und Besucher unserer Bewohnerinnen und Bewohner, Ärztezentrum, Beistände, Coiffeur Sonja, Frauenkomitee der Stiftung Kastanienpark, Freiwillige Helferinnen und Helfer, Fusspflege, HeimarztTeam, Lieferanten, Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter des Kastanienpark, Physiotherapeut, Seelsorger, Sozialdienste, Stiftungsrat, Zivildienst und Zivilschutzleistende und alle weiteren nicht erwähnten Personen und Institutionen, welche zum Gelingen unseres Auftrags beigetragen haben!



«Im Kastanienpark
stehen die Menschen
im Mittelpunkt.»



Krankenhausstrasse 14
3672 Oberdiessbach
Telefon 031 682 88 88

info@kastanienpark.ch
www.kastanienpark.ch

Mitglied der Genossenschaft www.dedica.ch